DanPilot

Lodseriet Danmark

Halvårsrapport

2026

CVR-NR. 30071735 | Østre Havnevej 2, 5. | 5700 Svendborg

DanPilot

Godkendt på virksomhedens bestyrelsesmøde, den 24. august 2026

Troels Blicher Danielsen

Bestyrelsesformand

Indholdsfortegnelse

DanPilot

1. Ledelsesreview

Selskabsoplysninger 4

Hoved- & nøgletal 5

Bestyrelse 7

Ledelsesberetning 8

2. Ledelsespåtegning

Ledelsespåtegning 10

3. Regnskab Koncern

Resultatopgørelse 1. januar - 30. juni 12

Balance pr. 30. juni 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 16

Noter 17

Anvendt regnskabspraksis 18

Selskabsoplysninger

DanPilot har til formål at foretage lodsninger som bestemt i lodsloven. Derudover kan DanPilot desuden levere ydelser som nævnt i lodslovens § 20, stk. 1, og stk. 2 samt andre maritime tjenesteydelser. Kerneopgaven i DanPilot er at gennemføre lodsoperationer i danske farvande efter gældende dansk lovgivning og IMO's anbefalinger for brug af lods. DanPilot udfører transitlodsninger og servicerer desuden alle danske havne og skaber derved sikkerhed til søs og i havn.

Virksomhed

DanPilot
Østre Havnevej 2, 5.
CVR-nr.: 30071735
Hjemstedskommune: Svendborg
Telefon: 63 25 66 00
Internet: www.danpilot.dk
E-mail: account@danpilot.dk

Direktion

Janni Torp Kjærgaard
Administrerende direktør / CEO

Helle Torgersen Madsen
Økonomidirektør / CFO

Bestyrelse

Troels Blicher Danielsen, Formand
Nick Hækkerup
Pia Elisabeth Voss
Ingvar Jensen
Ole Klingenberg
Martin Askov Hansen
Peter Nordahl Thomsen

Revision

Rigsrevisionen

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerskab

Hoved- & nøgletal

	KONCERN				
Nøgletal	**1/1-30/06 2026**	**1/1-30/06 2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	311.838	285.928	598.783	567.204	543.562
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	7.998	-3.609	15.258	14.219	17.597
Af- og nedskrivninger	6.391	6.259	12.627	13.724	12.834
Resultat af primær drift (EBIT)	1.607	-9.868	2.631	495	4.763
Finansielle poster, netto	157	-356	-564	241	-752
Årets resultat før skat (EBT)	1.764	-10.224	2.066	1.759	4.173
Skat af årets resultat	387	2.249	467	-732	1.067
Årets resultat	**1.377**	**-7.975**	**1.599**	**2.491**	**3.106**
Balance					
Egenkapital	158.670	148.155	157.728	157.369	155.860
Balancesum	294.379	286.765	301.580	295.404	303.489
Pengestrøm					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.441	2.389	15.588	14.782	15.130
Nøgletal					
EBITDA margin %	2,6	-1,3	2,5	2,5	3,2
EBIT margin %	0,5	-3,5	0,4	0,1	0,9
Afkastningsgrad %	0,5	-3,4	0,9	0,2	1,6
Egenkapitalens forrentning %	0,9	-5,4	1,0	1,6	2,0
Soliditetsgrad %	53,9	51,7	52,3	53,3	51,4

DanPilot Greenland Aps er i 2022 stiftet som et datterselskab ejet 100 % af DanPilot.

Hoved- & nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens vejledning.

Forklaring af nøgletal på side 5.

EBITDA-margin (%) = $\frac{\text{EBITDA x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkastningsgrad (%) = $\frac{\text{EBIT x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$

Egenkapitalens forretning = $\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gns. Egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%) = $\frac{\text{Egenkapital x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rente-bærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

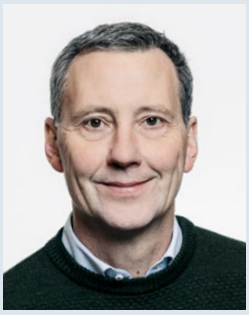
Bestyrelse

Troels Blicher Danielsen
Formand

- Administrerende direktør hos TEKNIQ
- Bestyrelsesmedlem hos Pension for Selvstændige
- Bestyrelsesmedlem hos PensionDanmark
- Bestyrelsesmedlem hos Pension for Funktionærer (PFF)

Pia Elisabeth Voss

- Bestyrelsesmedlem Arbejdsmarkedets Feriefond og Pension Danmark
- Beskikket sagkyndig dommer i Sø- og Handelsretten



Nick Hækkerup

- Direktør hos Bryggeriforeningen
- Bestyrelsesmedlem hos Systematic

Ingvar Jensen

- Adm. direktør & partner hos Take Off Capital

Martin Askov Hansen

- Lods i DanPilot

Peter Nordahl Thomsen

- Bådfører i DanPilot
- Formand i Hundested Havn FMBA
- Formand North Zealand A/S
- Direktør Nordahl Hundested ApS

Ole Klingenberg

- Lods i DanPilot

Ledelsesberetning

DanPilot

DanPilot har i første halvår 2026 oplevet en betydelig stigning i aktiviteten, med et markant højere antal lodsninger end i samme periode året før.

Den øgede efterspørgsel afspejler den fortsatte høje aktivitet i dansk skibstrafik, og selskabet har i perioden fastholdt et højt sikkerheds- og serviceniveau.

Den øgede aktivitet har naturligt medført stigende omkostninger, og selskabet opererer fortsat under et højt udgiftsniveau, blandt andet knyttet til bemanding og beredskab.

Udvikling i første halvår 2026

Koncernens omsætning udgør 311,8 mio. kr. i første halvår 2026 mod 285,9 mio. kr. i samme periode året før, svarende til en stigning på ca. 9 pct., primært drevet af den øgede lodsningsaktivitet.

Resultatet før skat (EBT) udgør 1,8 mio. kr. mod et underskud på 10,2 mio. kr. i første halvår 2025. Underskuddet i første halvår 2025 skyldtes i al væsentlighed en teknisk regnskabsmæssig tilpasning vedrørende feriepengeforpligtelsen og var således ikke udtryk for en underliggende driftsmæssig svækkelse. Årets resultat skal derfor ses i lyset af dette, og udviklingen bør ikke tolkes som et fuldt sammenligneligt billede af den driftsmæssige udvikling.

Koncernens EBITDA udgør 7,9 mio. kr., mens EBIT udgør 1,6 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsperiodens afslutning

Der er fra balancedagen og frem til dags dato ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker vurderingen af halvårsrapporten for 2026.

Forventninger til 2026

Ledelsen fastholder den tidligere udmeldte forventning om et resultat i niveauet 1-3 mio. kr. for regnskabsåret 2026.

I anden halvdel af året vil der fortsat være behov for investeringer i organisation og teknologisk udvikling for at understøtte en robust og fremtidssikret drift. Disse investeringer kan betyde, at årets resultat lander i den lave ende af det udmeldte interval – og eventuelt under niveauet for 2025.

Der er fortsat usikkerhed knyttet til udviklingen i den globale skibstrafik, de geopolitiske forhold og den generelle økonomiske udvikling, som alle kan påvirke aktivitetsniveauet i årets anden halvdel.

DanPilot

Janni Torp Kjærgaard
Administrerende direktør / CEO

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt halvårsrapporten for perioden 1. januar - 30. juni 2026 for DanPilot.

Halvårsrapporten, der hverken er revideret eller reviewet af virksomhedens revisorer, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om DanPilot.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at halvårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 30. juni 2026. Det er endvidere vores opfattelse, at halvårsrapporten indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og finansielle stilling som helhed.

København den 24. august 2026

Direktion

Janni Torp Kjærgaard
Administrerende direktør / CEO

Helle Torgersen Madsen
Økonomidirektør / CFO

Bestyrelse

Troels Blicher Danielsen
Bestyrelsesformand

Nick Hækkerup

Ingvar Jensen

Pia Elisabeth Voss

Martin Askov Hansen

Ole Klingenberg

Peter Nordahl Thomsen

DanPilot

Regnskab

Koncern

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse		Koncern		
	Note	1/1 - 30/06 2026	1/1 - 30/06 2025	2025
		DKK '000	DKK '000	DKK' 000
Nettoomsætning	1	311.838	285.928	598.783
Andre driftsindtægter		578	-	1.720
Eksterne produktionsomkostninger		-39.828	-36.026	-84.133
Andre eksterne omkostninger		-13.754	-19.816	-30.487
Personaleomkostninger		-250.836	-233.695	-470.625
Af- og nedskrivninger		-6.391	-6.259	-12.627
Resultat af primær drift	1	**1.607**	**-9.868**	**2.631**
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	-	0
Finansielle indtægter		335	133	349
Finansielle omkostninger		-178	-489	-914
Resultat før skat		**1.764**	**-10.224**	**2.066**
Skat af årets resultat		-387	2.249	-467
Årets resultat		**1.377**	**-7.975**	**1.599**
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING				
Foreslået udbytte		0	0	0
Overført resultat		278	-8.568	819
Minoritetsinteressers andel af resultat		1.099	593	780
Årets resultat		**1.377**	**-7.975**	**1.599**

Balance

Aktiver		Koncern		
	Note	30/06 2026	30/06 2025	2025
		DKK '000	DKK '000	DKK'000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.986	1.437	2.042
Udviklingsprojekter under udførelse		14.933	11.359	13.132
Immaterielle anlægsaktiver		**16.919**	**12.796**	**15.174**
Grunde og bygninger		48.852	40.046	39.660
Produktionsanlæg og maskiner		102.092	106.974	105.695
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.455	5.385	6.253
Materielle anlægsaktiver under udførelse		9.158	8.939	16.243
Materielle anlægsaktiver		**165.557**	**161.344**	**167.851**
Anlægsaktiver i alt		**182.476**	**174.140**	**183.025**
Råvarer og hjælpematerialer		2.354	2.099	2.073
Varebeholdninger		**2.354**	**2.099**	**2.073**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		87.348	89.640	87.346
Andre tilgodehavender		6.586	6.891	9.797
Periodeafgrænsningsposter		15.615	13.995	8.630
Tilgodehavender		**109.549**	**110.526**	**105.773**
Likvide beholdninger		**0**	**0**	**10.708**
Omsætningsaktiver i alt		**111.903**	**112.625**	**118.554**
Aktiver i alt		**294.379**	**286.765**	**301.579**

Balance

Passiver		Koncern		
	Note	30/06 2026	30/06 2025	2025
		DKK '000	DKK'000	DKK'000
Ansvarlig kapital		69.056	69.056	69.056
Overført overskud		86.845	76.360	85.747
Minoritetsinteresser		2.769	2.739	2.925
Egenkapital i alt		**158.670**	**148.155**	**157.728**
Udskudt skat		13.550	10.852	13.570
Hensatte forpligtelser i alt		**13.550**	**10.852**	**13.570**
Anden gæld		27.655	22.179	24.469
Langfristede gældsforpligtelser		**27.655**	**22.179**	**24.469**
Bankgæld		9.587	9.010	
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.157	15.189	21.142
Anden gæld		71.729	78.980	84.640
Periodeafgrænsningsposter		31	2.400	31
Kortfristede gældsforpligtelser		**94.504**	**105.579**	**105.813**
Gældsforpligtelser i alt		**122.159**	**127.758**	**130.282**
Passiver i alt		**294.379**	**286.765**	**301.579**

Ændring i driftskapital

Forpligtelser mv.

Ejerforhold

Honorar til revisorer 0

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital					Koncern
	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel-skabet aktionærer	Minoritets-interesser	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1/1 2025	**69.056**	**84.927**	**153.983**	**3.386**	**157.369**
Årets resultat,jf. resultatdisponeringen	0	-8.568	-8.568	593	-7.975
Udbytte	0	0	0	-1.240	-1.240
Egenkapital 30/06 2025	**69.056**	**76.359**	**145.415**	**2.739**	**148.154**
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	9.387	9.387	187	9.574
Udbytte	0	0	0	0	0
Egenkapital 31/12 2025	**69.056**	**85.746**	**154.802**	**2.926**	**157.728**
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	1.099	1.099	278	1.377
Udbytte	0	0	0	-435	-435
Egenkapital 30/06 2026	**69.056**	**86.845**	**155.901**	**2.769**	**158.670**

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse	Koncern		
	1/1-30/6 2026	**1/1-30/6 2025**	**2025**
	DKK '000		DKK '000
Resultat af primær drift	1.607	-9.868	2.631
Af- og nedskrivninger	6.391	6.259	12.627
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	-578		-1.720
Ændring driftskapital	-22.169	-28.611	-12.297
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat	-14.749	-32.220	1.241
Betalte skatter	0	0	0
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat	**-14.749**	**-32.220**	**1.241**
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.405	-2.002	-4.554
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.441	-2.389	-15.588
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	578	0	2.217
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	**-5.268**	**-4.391**	**-17.925**
Betalte renter mv. netto	157	-356	-564
Udbetalt udbytte	-435	-1.239	-1.240
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	**-278**	**-1.595**	**-1.804**
Årets pengestrøm	**-20.295**	**-38.206**	**-18.488**
Likvider, primo	**10.708**	**29.196**	**29.196**
Likvider, ultimo	**-9.587**	**-9.010**	**10.708**

Noter

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Koncern			
2025	**Havne**	**Transit**	**Service**	**I alt**
Nettoomsætning				
Danmark	166.508	403.284	28.991	598.783
I alt	**166.508**	**403.284**	**28.991**	**598.783**
Resultat af primær drift (EBIT)	720	1.871	40	2.631
1/1 til 30/06 2025				
Nettoomsætning				
Danmark	82.024	197.796	6.108	285.928
Nettoomsætning	**82.024**	**197.796**	**6.108**	**285.928**
Resultat af primær drift (EBIT)	-2.447	-3.885	-3.536	-9.868
1/1 til 30/06 2026				
Nettoomsætning				
Danmark	91.376	217.788	2.674	311.838
Nettoomsætning	**91.376**	**217.788**	**2.674**	**311.838**
Resultat af primær drift (EBIT)	-10.635	16.956	-4.714	1.607

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter aftagning og påsætning af passagerer samt diverse småvarer på skibe der er i transit gennem dansk farvand. Serviceseg-mentet omfatter ligeledes lodsningsaktiviteter i Grønland.

Anvendt regnskabspraksis

Halvårsrapporten for DanPilot koncernen for perioden 1. januar - 30. juni 2026 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder og Lov om DanPilot. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til regnskabs-aflæggelsen for 2023.

DanPilot

Head office

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 00
customer@danpilot.dk

Operation 24/7

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 66
danpilot@danpilot.dk

Accounting

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 26
account@danpilot.dk

Your time, Your safety - Our commitment

DanPilot gennemfører lodsoperationer i danske farvande efter gældende dansk lovgivning og IMO's anbefalinger for brug af lods. DanPilot udfører transitlodsninger og servicerer desuden alle danske havne og skaber derved sikkerhed til søs og i havn. DanPilot er underlagt kontrol fra Søfartsstyrelsen.

www.danpilot.dk